

TPS Papers

LEVEN

LEREN

WERKEN

JAARGANG 1 | EDITIE NR. 01



Eind januari

is de nieuwe kalender voor 2020 er!
In deze eerste editie van TPS Papers
alvast een sneakpreview

Voor je ligt de eerste editie van TPS Papers: de krant die jou meeneemt in de wereld van TPS. Centraal in dit nummer staat de overgang tussen 2019 en 2020. We kijken nog één keer naar de highlights van afgelopen jaar en blikken alvast vooruit. Enjoy the read!

1 2019/2020

Terugblikken en vooruitkijken met Jelle Bultsma

2 TPS Doet

Karmapunten verdienen tijdens TPS Doet. Louis brengt verslag uit van de dag bij Place2BU

5 The next step

Joy maakte het afgelopen jaar mooie stappen in zijn ontwikkeling

3 Projects Abroad

Riemer had de primeur en ging met Projects Abroad naar Botswana

4 TPS Talks

Hoe geven Epke Zonderland en Rico Verhoeven invulling aan werken, leren en leven?

Ready for 2020?

Hang deze poster aan je muur voor de ultieme TPS-spirit

Ready for take-off

Het jaar 2020: het begin van een nieuw decennium. In de eerste maand maak je allerlei nieuwe plannen voor het jaar. Daarnaast is het een goed moment om nog even terug te kijken. We blikken terug op TPS in 2019 en kijken vooruit naar 2020 met Jelle Bultsma.

De optelsom van 2019

"Wat was het weer een mooi en leerzaam jaar, vol ontwikkelingen en uitdagingen. Mij is gevraagd het jaar te omschrijven in vier woorden. Als eerste woord kies ik **verdieping**. De eerste twee jaar van het traineeship bij TPS zijn gericht op jezelf leren kennen, het wennen aan werken in het algemeen en samenwerken met anderen. Dan leg je de basis voor je verdere carrière. In het derde en vierde jaar zoek je de verdieping op. Daarvoor hebben we in 2019 hele mooie nieuwe ontwikkeltrajecten opgezet. Op deze manier kunnen we onze professionals meer perspectief bieden. Bijvoorbeeld in de zorg, cybersecurity en business analyse.

Verantwoordelijkheid is het volgende begrip. Je kunt wel heel veel met elkaar praten, maar vaak is het 'gewoon doen' veel effectiever. In 2019 heb ik veel bijzondere voorbeelden gezien van mensen die uit hun comfortzone traden en de verantwoordelijkheid namen. Dat is heel spannend, maar als je het niet doet, verkwist je je talent en doe je eigenlijk jezelf tekort. Soms moet het juist even tegen zitten en voel je die weerstand, daar leer je weer van. Verantwoordelijkheid nemen is ook **focus** aanbrengen op datgene wat belangrijk is. Dat is dan ook de derde term om 2019 te typeren.

Daar hebben we als organisatie geleerd in 2019. Eén van onze opdrachtgevers gaf ons namelijk een groot compliment. Zij wilden zo graag werken met TPS'ers, dat ze 80 van onze professionals in vaste dienst namen. Aan de ene kant is dat natuurlijk enorm positief: we zijn immers op de wereld om mensen te stimuleren in hun ontwikkeling en ervoor te zorgen dat dit opgemerkt wordt door opdrachtgevers. Aan de andere kant heeft het wel een enorme impact op de organisatie als er 80 mensen uitstromen. Het heeft ons ook iets gebracht: we moesten als het ware hergroeperen en

kijken hoe de toekomst eruit zou gaan zien. Dat zorgde voor een grote uitdaging, waarbij die verantwoordelijkheid weer om de hoek kwam kijken. We hebben onze schouders eronder gezet en hebben er samen voor gezorgd dat we weer verder konden gaan. Hierdoor stroomde er een nieuwe energie door ons bedrijf.

Eigenlijk kun je het zien als 'de optelsom van 2019': verdieping + verantwoordelijkheid + focus = nieuwe energie. Dat geldt niet alleen voor ons als organisatie, maar is ook toepasbaar voor jou als werkende professional.

*Verdieping +
verantwoordelijkheid +
focus = nieuwe energie*

Hoogtepunt van het jaar

Mijn drijfveer zit hem niet in hoe we zoveel mogelijk omzet kunnen maken. Maar juist in hoe we mensen zich kunnen laten ontwikkelen en een omgeving kunnen scheppen die dat stimuleert. Voor mij is het iedere keer een hoogtepunt als ik een Wft-klas in Rotterdam bezig zie. Eigenlijk over het algemeen als ik zie dat mensen stappen in hun ontwikkeling maken. Dit kan bij dezelfde opdrachtgever zijn, of bij een andere. Nog een hoogtepunt: trainees die -helaas- afscheid nemen van TPS en mij een mail sturen om ons te bedanken voor een enorm leerzame tijd. Of als professionals die bij TPS zijn gestart en daarna ergens anders zijn gaan werken, weer terugkomen omdat de nieuwe ontwikkeltrajecten hen aanspreken. Dat is gaaf.

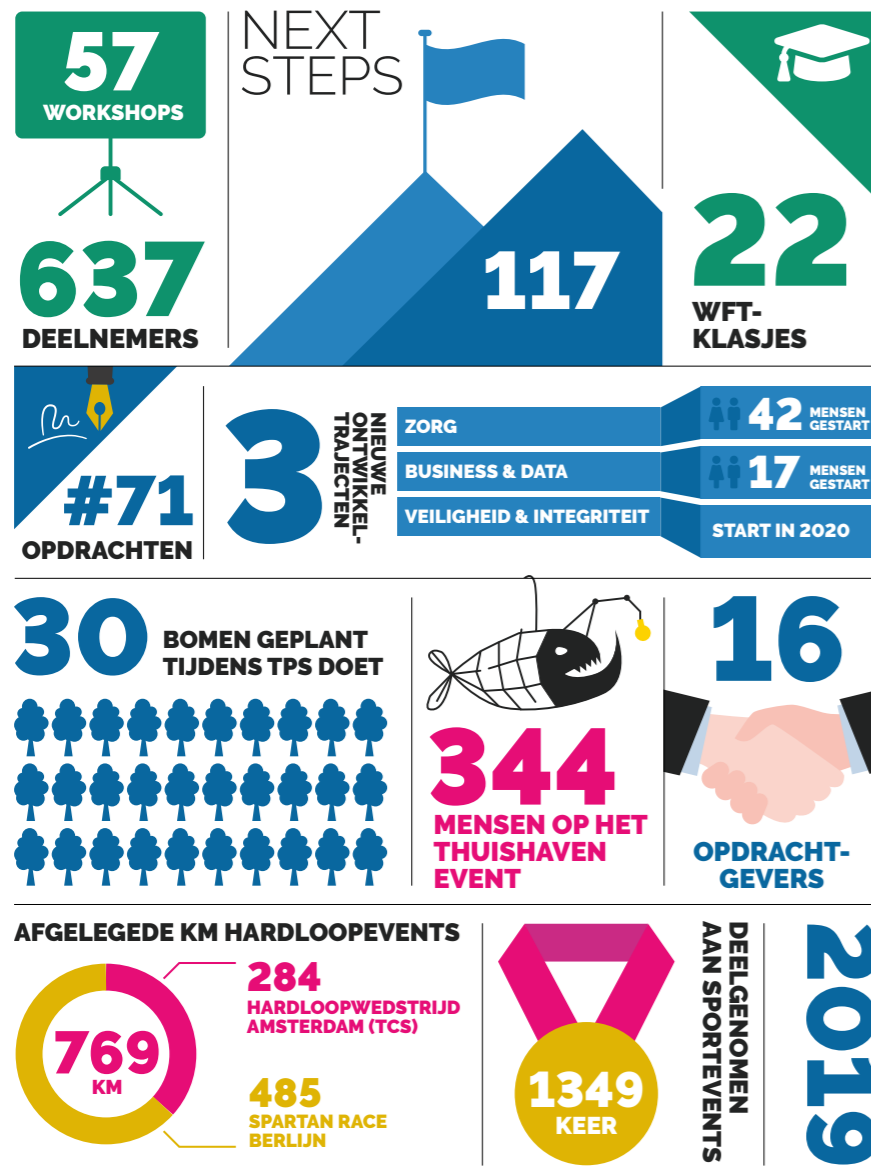
Een ander moment dat ik nooit meer vergeet, was tijdens een evaluatie met een klant. Zij vroegen ons hoe wij de tevredenheid van onze professionals in kaart brengen. Ons antwoord was dat we altijd dezelfde vraag stellen, aan zowel klanten als professionals. Namelijk: zou je ons refereren? Toen zei de gesprekspartner in kwestie: "dus als ik nu naar een TPS'er loop, dan krijg ik een eerlijk verhaal?" Ons antwoord was ja, dus toen liep zij de gang op en sprak daar één van onze professionals aan. Vervolgens kwam ze terug en zei: "Onvoorstelbaar. Alles wat jullie verteld hebben, krijg ik van hem ook terug. Zonder dat hij wist dat deze vraag

zou komen." Dan merk je gewoon dat wat je doet, klopt.

Een blik op 2020

Alle trajecten die we in 2019 hebben opgezet, moeten komend jaar volwassen worden. Dit zodat je als professional niet alleen de eerste, maar ook de tweede en derde stap in je carrière kunt maken bij TPS. Het woord voor 2020 is wat mij betreft 'fun': als je plezier hebt in wat je doet, kun je de wereld aan en komt alles samen.

Ik ben enorm trots op waar we staan als bedrijf. Vooral omdat we veel plezier hebben met elkaar. TPS is echt gegroeid tot een serieuze speler binnen de wereld van de financiële dienstverlening en daarbuiten."



Met je poten in de klei

Door Louis Roghair

Op 16 maart 2019 staken een stuk of twintig TPS'ers zich in een zwarte TPS-trui om door weer en wind de bewoners van Place2BU te helpen in de gemeenschappelijke tuin. In het kader van NL Doet, een initiatief van het Oranjefonds, voerden we de hele middag allerlei klussen uit. We hielpen ze hiermee op weg zodat ze deze zomer een mooie en beschutte plek hebben om bijvoorbeeld hun eigen groente te verbouwen en om te barbecueën.



Place2BU is een woongemeenschap die recent is verzezen op een nog relatief kale vlakte aan het Amsterdam-Rijnkanaal in Utrecht Leidsche Rijn. Hier wonen jongeren van 23 tot 28 jaar, maar daarnaast ook statushouders en mensen uit de maatschappelijke opvang die onder begeleiding weer op zichzelf gaan wonen. Het is een gemeenschap die met elkaar gerund wordt en waar je niet alleen met elkaar woont, maar ook met elkaar leeft. Zo runnen de bewoners zelf een restaurant waar je kunt ontbijten voor één euro. Daar hoef je dus niet meer voor naar de Ikea, en er wordt nog meer liefde in gestopt ook. Zowel de vrijwilligersactie NL Doet in het algemeen als Place2BU in het bijzonder, zijn sterk gericht op het bevorderen van een actieve en hechte samenleving. En daar mochten wij die dag ons steentje aan bijdragen.

Wie een beetje bekend is in Utrecht Leidsche Rijn weet dat het een behoorlijk ruim opgezette wijk is met veel open

plekken. Op een winderige dag als deze was dat goed te merken. De begeleiders vanuit Place2BU hadden hier gelukkig een oplossing voor gevonden. De eigenaar van een tuincentrum had namelijk volledig belangeloos een stuk of dertig jonge boompjes, of liever gezegd bomen, voor de deur gelegd die voor de zo gewenste beschutting konden zorgen. Deze mochten wij wel even gaan verplaatsen en in de grond gaan zetten.

Naast deze fysiek zwaar belastende arbeid waren er gelukkig ook nog wat klussen die iets minder op spierkracht aankwamen. Palen werden de grond in gehamerd, een beginnende moestuin werd verplaatst en het gemeenschapsgebouw werd helemaal opgeruimd. De werkvoorraad slonk net zo hard als we doordeweeks gewend zijn op kantoor. Aan het eind van de middag bleek de to-do lijst dan ook zo goed als volledig afgewerkt. Na afloop zag je bovendien meteen wat je hebt gepresteerd en krijg je direct de waardering voor je werk. Iets

wat natuurlijk heel waardevol is.

Dit middagje slepen, sjuouwen en scheppen was een fijne afwisseling voor het werk dat we doordeweeks op kantoor verzetten. We ruilden even het beeldscherm, het toetsenbord en de muis in voor de hamer, de sikkel en de spade. Het is ook wel prettig om eens niet bezig te zijn met je eigen ontwikkeling, maar met die van anderen. Of hoort dat ook bij je eigen ontwikkeling? De uitspraak van Jelle in één van de eerste berichten op onze website is misschien wel op zijn plek: "Het is belangrijk om met je poten in de klei te hebben gestaan." Al namen we dat nu wel heel letterlijk.

De next step van Joy

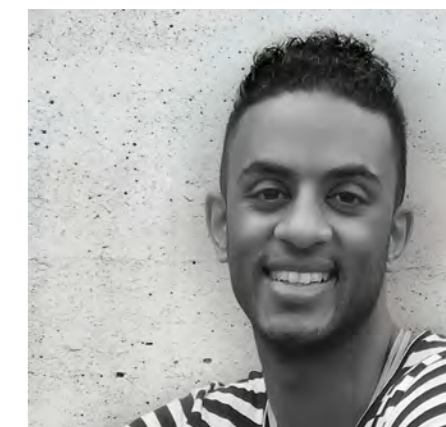
Joy werkt sinds vier jaar bij TPS. In korte tijd heeft hij gigantische stappen gemaakt.

"Bij Quion begon ik als hypotheekacceptant. Na een half jaar stroomde ik door naar ING. Ik vond het leuk om een bijdrage te leveren aan de droom van veel mensen: het kopen van een huis. Na drie jaar gewerkt te hebben als acceptant, was ik toe aan iets nieuws. Samen met mijn projectmanager keek ik naar wat een passende next step voor mij zou zijn. Toen hoorde ik van het nieuwe traject voor business analisten. Dat leek me wel wat, dus sprak ik met accountmanager Daniel over een opdracht bij Topicus. Deze organisatie bouwt het digitale hypotheeksysteem waar ik bij ING mee werkte.

Ik begon als informatieanalist: het was mijn verantwoordelijkheid dat de programmeurs wisten wat er gedaan moest worden. Omdat ik al veel businesskennis had en alles snel oppikte, kon ik eerder doorgroeien. In plaats van binnen een

jaar, werd ik binnen vier maanden business analist. Nu ben ik de schakel tussen de klant en het development team.

Wat ik andere TPS'ers mee wil geven, is: gebruik de tijd met je projectmanager goed. Zo kom je erachter wat je wel en niet leuk vindt en welke kant je op wil. Zorg dat je extra dingen oppakt naast je werk en spreek je ambities uit. Alleen dan kunnen anderen je verder helpen."



Start traineeship in **Botswana**

Riemer heeft de primeur: hij ging als eerste TPS'er vrijwilligerswerk doen bij Projects Abroad. Afgelopen september vertrok hij vol positieve energie naar Botswana. Voor hem het ultieme begin van zijn traineeship. Wij spraken hem over een onvergetelijke ervaring.

Op reis met Projects Abroad

Voordat Riemer start met zijn traineeship, gaat hij op reis met Projects Abroad. TPS werkt samen met deze organisatie, om professionals een leerervaring te bieden in het buitenland. Dit kan (zoals Riemer) voor de aanvang van het traineeship, maar trainees kunnen ook tijdens hun loopbaan bij TPS het avontuur aangaan. Voor Riemer is het niet de eerste keer dat hij ver weg gaat: hij heeft al een rondreis gemaakt door Thailand, Cambodja, Vietnam, Hong Kong, Beijing en Mongolië. Dit keer staat Botswana op zijn ticket. "Ik koos voor Botswana, omdat daar een project gericht op natuurbehoud was. De afgelopen tijd ben ik veel bezig geweest met het verbeteren van het milieu en het behouden van de natuur, dus dat leek me heel interessant."

Als hij eenmaal aankomt in Botswana, staat de begeleider van het vrijwilligersproject al op hem te wachten. "Alles was echt top geregeld: het vervoer, het verblijf en alle maaltijden waren verzorgd. Dat was heel fijn." Samen met zijn begeleider stapt hij in de auto, op weg naar het kamp waar hij de komende weken zal verblijven. In tegenstelling tot de meeste accommodaties in de wildernis, heeft dit kamp geen omheining of muren om zich heen. Dat betekent dat alle dieren er vrij kunnen rondlopen. "Ik heb echt van alles gezien: van hyena's en zebra's, tot leeuwen en olifanten. Dat was echt te gek."

In het begin is er een grote groep op het kamp. "Er was een schoolklas uit Zuid-Afrika en er waren mensen uit Engeland. Het was wel een gevarieerde groep." Iedere dag begint tussen half zes en zes. Nadat de groep gezamenlijk ontbijt, gaan ze aan de slag. "Elke dag stonden er twee verschillende activiteiten op het programma. Tussendoor gingen we lunchen. Wat we precies gingen doen, verschilde per dag. De ene dag waren we de dieren aan het analyseren, de dag erna repareerden we wegen of bouwden we dammen." Dieren observeren en traps zoeken vindt Riemer het leukste om te doen. "Ondanks dat het niet mag, zetten boeren vaak traps om dieren te vangen. Wij zochten deze traps op en zorgden ervoor dat deze onschadelijk werden gemaakt. Zo konden de dieren er niet meer in lopen."

Een bijzondere nacht

Slapen doen ze niet alleen op het kamp. Op één avond slapen ze met de groep op een grote heuvel. "Om de twee uur had een duo een shift om ervoor te zorgen dat de wilde dieren niet te dichtbij zouden komen. Ik moest samen met een jongen uit Zuid-Afrika in de nacht van vier tot zes uur. Zaten we daar met een zaklamp de hyena's weg te jagen."

Een andere bijzondere nacht was die in een boomhut tegenover de waterbron. "In de nacht kwamen er allemaal olifanten langs. En in de ochtend kwamen alle dieren er drinken, dus het leek net de begincène van de Lion King." Contact met de lokale bevolking is er ook. "In het weekend gingen we in het dorp een biertje drinken. Dat was wel heel anders dan hier in de kroeg. Daar stond gewoon een vervallen huis met een klein terras, dat was dan het lokale café." Alleen een drankje doen is niet het enige wat de

groep er doet. De inwoners van het dorp voeren er een traditionele zebadans op. De groep van Projects Abroad gaat zeker niet aan de kant staan: zij doen gewoon gezellig mee.

In zijn vrije tijd kan Riemer niet even lekker Netflixen. "We hadden daar geen mobiel of internet. Je bent gewend om als je even niks te doen hebt, snel je mobiel te pakken. Maar dat kan niet. Als gevolg daarvan ga je andere dingen doen. Spelletjes spelen, boeken lezen... En je voert ineens hele andere gesprekken met de mensen om je heen."

Open-minded en minimalistisch

Veel geleerd heeft Riemer zeker. "Ik heb veel kennis opgedaan over het land en de bijbehorende natuur en cultuur. Het viel

me op hoeveel ongelijkheid er nog is. Mij heeft het open-minded gemaakt: je beseft je dan pas hoe goed je het hebt. Na mijn reis plaats ik anderen minder snel in hokjes en beseft ik me dat een term als 'goed' of 'fout' eigenlijk niet bestaat. Ik hoor vaak mensen zeuren over hun werk of iets anders in hun leven. Wij hebben tenminste de kans om hier zelf iets aan

"Na mijn reis plaats ik anderen minder snel in hokjes."

te veranderen. Maar dan moet je dat wel doen." De terugreis maakt hij met een dubbel gevoel. "Aan de ene kant had ik veel langer willen blijven, ik wilde echt nog niet naar huis. Maar aan de andere kant

had ik super veel zin om te gaan werken en aan mijn traineeship te beginnen."

Eenmaal thuisgekomen merkt Riemer het effect van zijn reis. "Ik probeer zo minimalistisch mogelijk te leven. Dus geen dingen kopen die ik nooit gebruik, of kleding die ik bijna nooit draag. Daarbij heb ik altijd aandacht voor het milieu. En voor dieren, want wat mij betreft staan die gelijk aan mensen. Ik zie weleens dat mensen met dieren op de foto gaan. Wat veel mensen niet weten, is dat deze dieren in gevangenschap leven en vaak worden mishandeld. Zelfs wanneer deze mensen vertellen dat ze het beste voor hebben met de dieren. Er zijn maar weinig opvangcentra waar dat ook echt zo is. Dat snap ik echt niet. Ik ben echt blij dat ik mijn steentje bij kan dragen door vrijwilligerswerk te doen."

Ook op avontuur met Projects Abroad? Informeer naar de mogelijkheden of check de website: tpsgroep.nl/projectsabroad



Deelnemers Projects Abroad

2019

Marije van Mourik Belize
Animal Care

2020

Malika Verwer Ghana
Childcare Ghana

Renée Roodhuizen Fiji
Conservation & Environment

Ids Tuinstra Vietnam
International Development

Els Kieftenbeld Ghana
Childcare

Jolieke Schutte Costa Rica
Teaching

TPS Talks

Ruig in het kracht- honk met Rico

Kip, rijst en groente: dat staat er dagelijks op het menu bij kickbokser Rico Verhoeven. Vanavond eten de TPS'ers met hem mee in de sportschool van Kracht Amsterdam. Kracht is ook dat wat Rico uitstraalt. We beginnen met een spel om het ijs te breken, iedereen stapt over de streep. "Wie vindt zichzelf sportief?" vraagt moderator Eva aan het publiek. Deze mensen gaan aan de andere kant van de streep staan. Zo volgen er nog enkele vragen, tot die ene lastige. Want wie gaat er nu winnen, Rico of Badr?

De meeste stemmen gaan voor Rico, dat blijkt uit het aantal TPS'ers dat aan Rico's kant van de streep staat. Twee moedige aanwezigen zijn team Badr. Zij mogen het meteen tegen Rico opnemen in een stare down. De vriendelijke man verandert ineens in de kickboks machine die we kennen van televisie: groot en intimiderend staat hij tegenover zijn tegenstanders.

"De wedstrijd wordt gewonnen in de voorbereiding", deelt Rico zijn tactiek in het gesprek dat volgt. Elke dag traint hij, in de periode voor een wedstrijd zelfs meerdere keren per dag. Ook in zijn verhaal komt het begrip 'focus' weer terug. De drang om de beste te zijn. Rico houdt van deze sport. Wil er 100 procent voor gaan. Wat de rest van de wereld daarvan vindt, maakt hem niets uit. Als hij zelf maar alles heeft gegeven. Net als iedereen voelt hij wel spanning op een belangrijk moment. Maar in plaats van het weg te drukken, omarmt hij het. Om ervoor te zorgen dat het hem beter en sterker maakt.

Uiteindelijk kan er maar één de sterkste zijn. Rico mag dan een torso van ijzer hebben, het is vooral zijn onverwoestbare mindset die hem heeft gebracht waar hij nu is.

Epische avond met Epke

Het is een dinsdag in mei als we het complex van Sportstad Heerenveen binnenlopen. Hier is het epicentrum van de Nederlandse turnsport gevestigd, vernoemd naar topturner Epke Zonderland. 'Nonchalant' is het beste woord om zijn binnenkomst te omschrijven. Gekleed in een simpele spijkerbroek met daarboven een blauw overhemd, eet hij gezellig een broodje mee met het publiek. Om meteen de TPS-trainees al het hemd van het lijf te vragen: "wat voor werk doen jullie?" en "wat is Compliance dan precies?" Het is duidelijk, Epke is een man van het volk.

Als we na het diner de turnzaal betreden, zijn de rollen omgedraaid. Nu is het aan Epke om vragen te beantwoorden over werken, leren en leven. Want hoe doet hij dat toch, topsport combineren met een studie geneeskunde? En hoe word en blijf je nu Olympisch kampioen turnen? Epke's antwoord is simpel: **focus**. Met een ijzeren discipline blijft hij doorzetten om zijn doel te bereiken: de beste zijn. Dat betekent keuzes maken. Egoïstisch zijn als het moet. Altijd je doel bovenaan zetten en andere dingen ervoor laten wijken. Bij de familie Zonderland worden successen gevierd en verliezen omgezet naar leermomenten. En dan is het vervolgens gewoon weer 'gaan met die banaan', zoals Epke het zelf zegt.

Aan het einde van de avond is het duidelijk. Epke is een doodnormale man, met een abnormaal talent en oneindige focus. Daar kunnen we allemaal nog iets van opsteken.



Afgelopen jaar deelden turnheld Epke Zonderland en kickbokser Rico Verhoeven tijdens TPS Talks hoe zij invulling geven aan werken, leren en leven. Dat zorgde voor verrassende inzichten en mooie parallellen tussen topsport en een traineeship.



TPS Papers

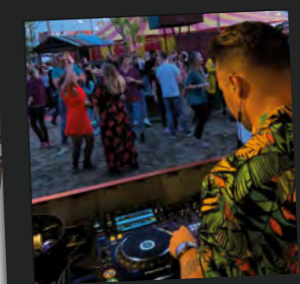
WERKEN LEREN LEVEN

Je hebt zojuist de digitale versie van de TPS Papers gelezen. Wil je ook op de hoogte blijven van de ontwikkelingen van onze professionals en de TPS Papers per post ontvangen?

Stuur dan een mail met jouw naam en adresgegevens naar marketing@tpsgroep.nl

Op de hoogte
blijven van onze
professionals? Vraag
de TPS Papers krant
editie aan!



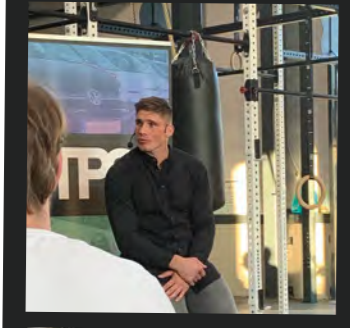
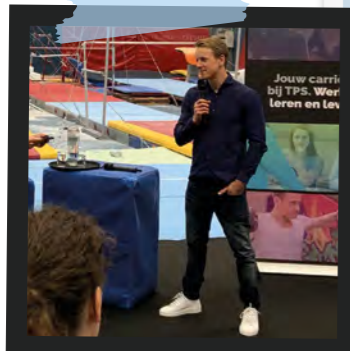


2019
TPS

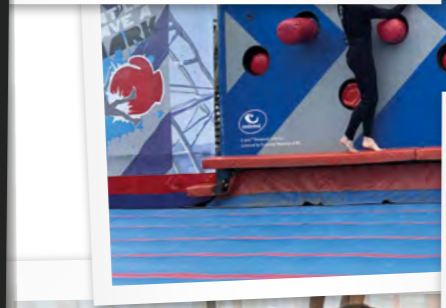
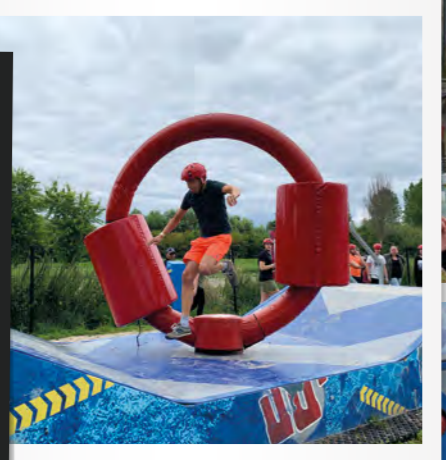


TPS
THUSHAVEN
VRIJDAG 14 JUNI 2019

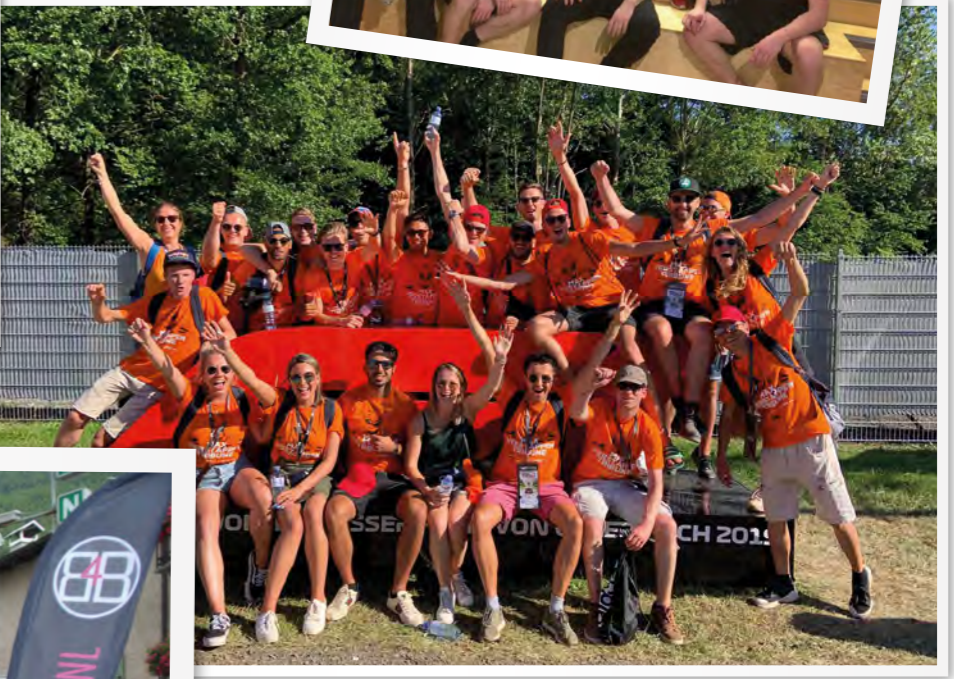




TPS
TALKS



NK Debatteren, Laura van Welzenis en Martijn Scheekerman



2019
TPS

TPS 2020

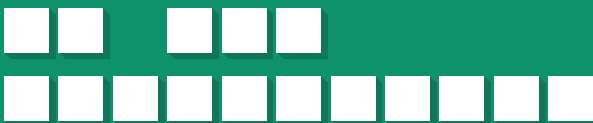
Sneakpreview kalender

B T S I L A N A S S E N I S U B
P P R O J E C T M A N A G E R S
R N E G A W S K L O V X N W N T
O S P A R T A N R A C E I O E E
J K K P O H S K R O W L L N V L
E L E R E N E T F W H F E T E V
C A Z C O E I G R E N E K W O I
T T O T N O P H L R I I K I H O
S S N E L A P M G K E N I K R B
A P D E P E I S A E O N W K E A
B T E E V N V L N N R O T E V R
R M R E A E C E P A G R N L O I
O S L K H A N G N M A E O H C S
A L A N O I S S E F O R P U I T
D D N S D I G F R E W C K I R A
E R D G R O Z S A M L A P S A L

Barista
Business analyst
Compliance
Energie
Epke Zonderland
Event
Groei
Kraanspoor
Las Palmas
Leren
Leven
Ontwikkelhuis
Ontwikkeling
Papers
Professional

Projectmanager
Projects Abroad
Rico Verhoeven
Ronnie Flex
Spartanrace
Stelvio
TPS Talks
Volkswagen
Werfgids
Werken
Wft
Wilhelminakade
Workshop
Zorg

Oplossing



14 | 03

TPS DOET

BADHOEVEDORP

Steek je handen uit de mouwen en help een ander tijdens NL/TPS Doet! We gaan aan de slag bij een zorgboerderij in Badhoevedorp. Deze boerderij biedt dagbesteding aan verschillende groepen, zoals dementerende ouderen, mensen met een verstandelijke of fysieke beperking en jongeren met gedragsproblemen. Alle helpende handen zijn welkom.

- Boerderij de Badhoeve
- Van 10:00 tot 15:00 uur



05 | 04

HARDLOOPWEDSTRIJD/MARATHON ROTTERDAM

Hij staat niet voor niets standaard in de top 10 van Runners World: de marathon van Rotterdam. Trek je hardloopschoenen aan en kom langs het TPS Ontwikkelhuis en de Erasmusbrug, om vervolgens te finishen op de bruisende Coolsingel. Ga de ultieme uitdaging aan en ren een hele marathon. Of halveer de afstand en ga voor de 21. Sfeer proeven tijdens de 10 kilometer kan natuurlijk ook.

05 | 06

TPS EVENT

AMSTERDAM

In juni kun je je zonnebril weer uit de kast halen en afreizen naar het Thuishaventerrein voor het jaarlijkse TPS Event. Wij zorgen voor heerlijk eten bij de foodtrucks, een goede dj en een zomerse vibe, jij voor de gezelligheid. Deal?

- Thuishaven, Contactweg 68 Amsterdam
- Van 18:00 tot 00:00 uur



Meerdere sessies

TPS TALKS

DIVERSE LOCATIES IN NL

Inspirerende sessies over een hot topic: dat organiseren we tijdens TPS Talks. Aan de hand van jullie input hebben we weer een mooi programma samengesteld. Kies zelf naar welke sessie je wil gaan!

Nieuwsgierig geworden? Eind januari maken we de volledige kalender van 2020 bekend. Vanaf dat moment kun je je inschrijven via Mijn Administratie voor alle activiteiten.

Colofon

Heb je nog vragen? We beantwoorden ze graag. Neem contact met ons op via de volgende kanalen:

TPS Hoofdkantoor
Kraanspoor 37, 1033 SC Amsterdam

TPS Ontwikkelhuis
Wilhelminakade 304, 3072 AR Rotterdam

Telefoon 020 760 79 00
Website www.tpsgroep.nl

Social @tpsgroep, TPS, TPS, Werken bij TPS

Tekst Danique Mignon, Louis Roghair

Eindredactie Danique Mignon

Vormgeving Wendela Esveld

Fotografie Eigen materiaal, iStockphoto

Illustraties Wendela Esveld

Dank aan Jelle Bultsma, Louis Roghair, Riemer Schreiber, Joy Adjiebak, Rico Verhoeven en Epke Zonderland

Opplage 500 exemplaren

TPS

WERKEN

LEREN

LEVEN